



中国石油化工

HSSE 管理体系要求



年 月 日

发布令

安全发展、绿色发展是企业生存和可持续发展的前提和基础，做好生产安全、环境、健康和公共安全（HSSE）工作是每位员工的责任，卓越的 HSSE 管理是企业的核心竞争力，也是中国石化事业成功的关键。

中国石化《HSSE 管理体系要求》是在总结《安全、环境与健康（HSE）管理体系》（2001）和《安全管理手册》（2015）运行经验的基础上，根据法律法规要求和中國石化生产运营实际制定的，是中国石化 HSSE 管理的纲领性、强制性文件，是公司各级组织和全体员工必须遵循的原则和要求。

公司所属各企业应依据中国石化《HSSE 管理体系要求》，建立本企业 HSSE 管理体系，保证体系有效运行，持续改进 HSSE 管理工作。

本体系自 2018 年 月 日起实施。

中国石油化工集团公司总经理

（签名）

中国石化的 HSSE 方针是：

生命至上、责任关怀
领导引领、管控风险
全员尽责、夯实基础
安全发展、绿色低碳

中国石化追求的 HSSE 目标是：

零伤害、零污染、零事故

中国石化秉承：

- 对待生命和社会高度负责的精神
- 与自然环境和谐共生的生态文明观
- 科学管理促进本质安全的理念

持之以恒，并使之成为全体员工和承包商的共同认知和行为准则。

目 录

第一部分 领导引领 全员尽责.....	3
1.1 领导引领力	3
1.2 HSSE 组织	3
1.3 HSSE 责任	3
1.4 HSSE 投入	4
1.5 社会责任	4
第二部分 评估风险 治理隐患.....	5
2.1 依法合规	5
2.2 风险识别与评估	5
2.3 重大危险源	8
2.4 隐患排查治理	8
第三部分 管控过程 强化执行.....	10
3.1 人员与培训管理	10
3.2 建设项目管理	10
3.3 生产运行管理	11
3.4 危险化学品储运管理	12
3.5 设备设施管理	13
3.6 施工作业管理	15
3.7 承包商管理	15
3.8 变更管理	16
3.9 员工健康管理	17
3.10 公共安全管理	18
3.11 污染防治与生态保护	18
3.12 应急管理	19
3.13 HSSE 信息管理	20
第四部分 聚焦基层 夯实基础.....	22
4.1 基层 HSSE 组织建设	22
4.2 现场安全管理	22
4.3 纪律和行为	23

4.4 基层安全活动	23
第五部分 总结创新 持续改进.....	24
5.1 事故事件管理	24
5.2 检查、审核与审计	24
5.3 绩效考核	25
5.4 持续改进	25